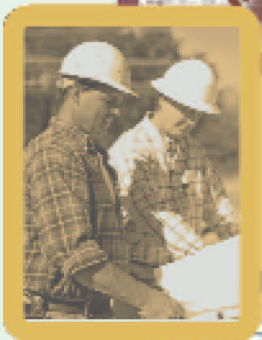




**Werk met ZIN Medezeggenschap  
Aan een krachtige OR !**



# Medezeggenschap

Wij vinden het belangrijk dat iedereen in een organisatie zich betrokken voelt en inbreng heeft, o.a. door participatie in het werkoverleg. Medezeggenschapsorganen als de Ondernemingsraad spelen hierbij een belangrijke rol. Zij zijn vanwege hun wettelijke bevoegdheden een belangrijke stakeholder en hebben de mogelijkheid om het machtscentrum van een organisatie te beïnvloeden. De uitdaging voor ondernemingsraden is om hierbij niet een machtsstrijd aan te gaan, maar vanuit innerlijke kracht proactief met de bestuurder in overleg te gaan. Met als resultaat een krachtige OR waarvan de leden op een plezierige manier met elkaar samenwerken en die door de bestuurder wordt gezien als een belangrijk adviesorgaan met invloed.

ZIN Medezeggenschap, wanneer:

- u meer resultaat wilt behalen;
- u die sterke gesprekspartner voor de bestuurder wilt zijn;
- u naar een effectieve besluitvorming en samenwerking streeft
- u specifieke kennis op het terrein van personeel en organisatie zoekt;
- u te weinig tijd heeft om zelf dingen uit te zoeken en te regelen;
- er grote belangen op het spel staan;
- de emoties binnen de raad of met de bestuurder hoog oplopen;
- u behoefte heeft aan een andere kijk op de problematiek;
- u behoefte heeft met een externe deskundige te sparren of iets te willen laten toetsen;
- u proactief wilt zijn en actief gebruik wilt maken van het initiatiefrecht;
- u ondersteuning zoekt bij advisering in benoeming van leden van de Raad van Bestuur.

## Onze diensten

ZIN Medezeggenschap verleent aan dit proces graag een bijdrage. Onze benadering is integraal, waardoor wij niet alleen oog hebben voor de inhoud, maar ook voor het proces, de samenwerking en de communicatie. Daarnaast kan ZIN Medezeggenschap de extra organisatorische en administratieve taken uit handen nemen die te maken hebben met het oplossen van uw problematiek.

Welke diensten kunnen wij u bieden?

- Inhoudelijke advisering
- Procesmatige advisering
- Samenwerking en communicatie
- Projectadministratie

## Inhoudelijke advisering

Nieuw beleid, een fusie of een reorganisatie. Dit levert meer werk op en vraagt extra expertise. ZIN Medezeggenschap kan u helpen door bijvoorbeeld met u te kijken of de adviesaanvraag of instemmingsaanvraag volledig is, de argumenten voor het nieuwe beleid of een eventuele fusie of reorganisatie steekhoudend zijn, de personele belangen voldoende worden gewaarborgd en natuurlijk hoe het een en ander goed verwoord kan worden in een advies, instemming of convenant.

Maar ook staan wij voor u klaar als u behoefte heeft aan een sparringpartner of aan iemand die uw werk nog eens kritisch tegen het licht houdt/ vanuit een onafhankelijke positie bekijkt.

## Procesmatige advisering

De bestuurder verwacht dat u op korte termijn met een advies of instemming komt. Hoe creëert u voor uzelf de benodigde tijd en ruimte om een juist advies te formuleren? Soms heeft de bestuurder een besluit genomen waarvan u zich afvraagt of dat niet advies- of instemmingsplichtig is. Op zulke momenten kan ZIN Medezeggenschap u snel helpen.

Maar liever nog helpen we u dergelijke situaties - die vaak irritaties, confrontaties en conflicten met zich meebrengen - te voorkomen, door u te adviseren over structurele oplossingen, bijvoorbeeld door:

- afspraken over de advies- of instemmingstrajecten en de benodigde faciliteiten,
- het opstellen van een bevredigende overlegagenda,
- binnen de raad zelf een werkwijze vast te stellen die duidelijkheid geeft. Denk hierbij aan bevoegdheden van commissies en van het Dagelijks Bestuur, afstemming met de achterban en de rol van een informeel overleg met de bestuurder.

Heeft u al een werkwijze vastgesteld, maar nog behoefte aan een second opinion? ZIN Medezeggenschap kan, samen met u, een passende werkwijze vinden.

Maar ook wanneer alles op rolletjes loopt kan ZIN Medezeggenschap u van dienst zijn. Wanneer u nóg meer uit uw ondernemingsraad wilt halen, proactief aan de slag wilt en actief gebruik wilt maken van uw initiatiefrecht.

## Onze diensten (vervolg)

### Samenwerking en communicatie

Kent u het gevoel dat uw interne of externe overleg stroef verloopt? Dat de discussie in de raad doodloopt? Of dat het overleg met de bestuurder moeizaam gaat en dat de emoties hoog oplopen? Of dat u **merkt dat u minder** bereikt dan voorheen?

ZIN Medezeggenschap kan u helpen door via directe interventies tijdens het werkproces de problematiek inzichtelijk te maken zodat deze in korte tijd kan worden opgelost. Resultaat van deze werkwijze is dat er meer inzicht en vertrouwen in elkaar en het eigen kunnen ontstaat.

Samenwerking is eveneens aan de orde als uw organisatie gaat fuseren. Hierbij zijn altijd twee of meer ondernemingsraden betrokken, met ieder hun eigen werkwijzen en cultuur. Deze moeten snel met elkaar kunnen samenwerken omdat voor beide partijen grote belangen op het spel staan.

Een ander aspect betreft de relatie en communicatie met de achterban, de Raad van Commissarissen of Raad van Toezicht, maar ook met eventuele andere medezeggenschapsorganen in de organisatie. Een effectief communicatiebeleid zorgt voor een breder draagvlak en een grotere interesse in het medezeggenschapswerk, waardoor vacatures in uw raad sneller worden vervuld.

ZIN Medezeggenschap kan met u de stappen bepalen om tot een heldere communicatie en sterke samenwerking te komen.

### Projectadministratie

Een fusie of reorganisatie betekent meer werk op organisatorisch en administratief gebied. Vaak is het dan moeilijk om deze taken erbij te doen, naast de dagelijkse medezeggenschapsactiviteiten.

ZIN medezeggenschap kan de projectadministratie van u overnemen zodat u zich volledig kunt richten op datgene waar het echt om gaat.

Bijkomende voordelen zijn dat:

- onafhankelijke ondersteuning bij een fusieproces het dilemma van (schijn)partijdigheid kan voorkomen,
- een neutrale verslaglegging bij interne conflictsituaties vaak een groter draagvlak creëert voor hetgeen is afgesproken.

De praktijk heeft geleerd dat dit, behalve een goed geregelde organisatie en administratie, een ontspanning tot gevolg heeft die snel een positief resultaat oplevert.

## Organisatie ontwikkeling

ZIN advies richt zich op de kwaliteit van de organisatie als geheel. Jarenlange ervaring heeft geleerd dat het belangrijk en effectief is om de aandacht te richten op het totale systeem van voortbrenging.

Onze adviseurs zijn ervaren in de begeleiding van het management op het gebied van integrale organisatie ontwikkeling. Op basis van hun kennis en inzicht kunnen ze ter plekke sturing geven aan het vormgeven van beleid. Zij ontwikkelen alternatieven en helpen bij het maken van keuzes. Ook kunnen zij uw organisatie begeleiden op specifieke terreinen, zoals Investors in People, leiderschaps- en teamontwikkeling en organisatie-opstellingen.

## Training en Coaching

### Training

Onze in-company trainingen zijn maatwerk, dat tot stand komt in overleg met de opdrachtgever. De nadrukkelijke aandacht die wij besteden aan de transfer naar de praktijk verhoogt het rendement in hoge mate. Een aantal van onze trainingen organiseren we tevens met open inschrijving, zoals:

- Praktisch Leidinggeven
- Persoonlijke Effectiviteit
- Projectmanagement
- Internal Facilitator IIP

### Coaching

Veel managers en medewerkers hebben behoefte aan persoonlijke coaching.

Coaching bestaat uit gesprekken met een externe deskundige over zaken die met persoonlijk functioneren, zowel in werk als privé, te maken hebben. Coaching kan een versnelling brengen in de ontwikkeling van de gecoachte en in combinatie met training kan dit de effectiviteit navent verhoging.

## Personeelsadvies

*"Onze adviseur woont bij u om de hoek"*

Hebt u vragen of problemen op het gebied van personeel? Wij kunnen uw P&O beleid en instrumentarium snel en doeltreffend doorlichten met onze P&O scans.

Vanuit een jarenlange ervaring helpen wij uw organisatie op een deskundige manier. Ons specialisme is het assisteren van het MKB bij vraagstukken over P&O. U krijgt een persoonlijke adviseur, die uw organisatie kent en daardoor weet wat er in uw bedrijf leeft.

Organisaties met een eigen P&O-functionaris of afdeling kunnen bij ons terecht voor ondersteuning bij projecten of interimwerkzaamheden.

ZIN advies, uw partner in HRM



ZIN advies  
Fluessen 20  
9204 HP Drachten  
Tel. (0595) 44 52 58  
www.zinadvies.com  
info@zinadvies.com  
KvK 01083819